



令和3年度日本水道協会関西地方支部水道実務講習会

サイバー攻撃の現状と サイバーセキュリティ対策

立命館大学情報理工学部
上原哲太郎

1

R 自己紹介

- 1995 京大院博士退学
- 1996 和歌山大学講師
- 情報処理センター勤務
学内ITインフラ担当
- 同時に地元自治体の
情報セキュリティ対策支援を
始める（住基ネットがきっかけ）
- 2003 京大院工助教授
- 附属情報センター勤務
事務情報化を担当
- 2006 京大学術情報メディアセンター准教授
- 2011 総務省技官（通信規格とセキュリティ）
- 2013より現職



Beyond Borders

2

2021年10月3日

R 和歌山市の水管橋落橋

- 復旧は早かった！
- 10月5日工事着手
→10月8日応急工事完了
10月9日給水開始
- 仁坂知事10月13日blog
「全国から168台の給水車が集まって
くれました。松井一郎大阪市長率いる
日本水道協会関西地方支部のご協力で
全国から来てくださった方々、それに
給水車を20台も出してくださった
信太山の連隊を中心とする自衛隊、
もちろん県内から応援に来てくださった
給水部隊の皆さんに心から感謝します」



待ち望んだ給水に変情...和歌山市断水

2021/10/13 09:00

この記事もスタンプする

驚きにくい地域も



一部が崩壊した六十谷水管橋（左）。落ちた部分の周囲には、防護柵が設置されている。

紀の川にかかる水管橋「六十谷 水管橋」の一部崩壊で断水が続いている和歌山市北部への給水が再開された9日、住民からは「受水」の声が上がった。一方で、午後になって水が溢れだしたり、少量だったりする地域もあり、市は「全橋に水が出るようになるまで、3日かかる可能性がある」としている。

「断水心がける」

「水をまわすのは大変で、やたらと水が足りなくて、和歌山市の最南の断水（5日）は9日午後、自らの庭の配管を開き、断水のシャワーで花に水をやった。男性宅は5人暮らし。断水後、水が足りなくて洗濯物が多くなり、大量の水が必要になる。断水所と自宅を何度も往復して水を運び、母親（62）が洗濯物を手洗いして乗り切ってきた。



男性は「家が広いだけでこんなに苦しいとは、水道が断水するようになってから初めて知りました。断水が断水するようになってから初めて知りました。」

Beyond Borders

<https://www.yomiuri.co.jp/local/wakayama/news/20211009-OYTNT50237/>

R しかしこれは？

- 原因は吊り材の破断を目視点検で見逃し
- 目視では死角になり難しかったが...
- Googleストリートビューは捉えていた
- デジタル技術を使えば事前に分かったはず
- これも「デジタル敗戦」

<https://togetter.com/li/1784485>


Beyond Borders

4

R DXは現業部門だけではなく 事務も含め総体的に進めるべき



DXって言われても
ITよくわからない
業者の方が詳しいし
任せておけば
良いんじゃない？
そのための業務
委託なんですよ？



事務職員も
技術職員も
ITとなると…

- 担当者任せにする
- 業者任せにする

DXは業務と
ITの融合で進む
各自の主体性が
とても重要

Beyond Borders

7

R しかし…ITには事故がつきまとう

- 三菱電機 連続するサイバー攻撃被害
 - 2019年6月 防衛機密の漏洩につながる流出
 - 2020年11月 クラウドから顧客情報流出
 - 2021年10月 子会社から顧客情報流出
- カプコン 大規模なランサム攻撃被害
 - 2020年11月 システム障害
 - 流出データがTorのOnionサイトにて公開される被害
- 富士通 情報共有ツールに不正アクセス
 - 2021年5月 政府情報システムの情報が流出
 - 実際には2018年ごろから被害を受けていたと判明
- パナソニック サイバー攻撃で情報流出
 - 2021年11月発表 被害は6月から

Beyond Borders

8

R 事業への影響は深刻

- 2017年WannaCryマルウェアでは世界中で操業停止など事業への影響
- 日産英工場が被害 ルノー含め2日間操業停止
- オリンパス 2021年9月ランサム攻撃被害
- 欧州・中東・アフリカ地域での事業を一時停止
- 10月 北米でも一部事業停止 復旧に1ヶ月
- ニッポン ランサム攻撃で業務マヒ
- 第1四半期 第2四半期の決算報告を延期

Beyond Borders

9

中小企業や組織は被害甚大

R 一気に事業がマヒする

- 地方公立病院を次々襲うサイバー攻撃

2018年10月

奈良・宇陀市立病院

2021年7月

東大阪医療センター

2021年11月徳島

つるぎ町立半田病院

宇陀市立病院がランサムウェア被害、身代金は支払わず

2018/10/25 13:00

NIKKEI XTECH

奈良県の宇陀市立病院は2018年10月20日、10月1日に導入した電子カルテシステムがランサムウェアに感染したと発表した。セキュリティリサーチャーのpolykango氏によれば、国内の病院では、公表された被害事例として、初のランサムウェア被害だという。

ランサムウェアに感染したのは、電子カルテシステムのサーバーと一部のクライアントパソコン。サーバーには、10月1日から15日までに来院した約35人の診療記録が保存され、ランサムウェアによって1133人分のデータが暗号化されていた。病院関係者は、「感染に気付いたのが早かったため、すべてのデータが暗号化されなかったという」という。またクライアントパソコンの多くは業務時間外で電源が入っていないかったため、感染を免れたとしている。

<https://medical.nikkeibp.co.jp/leaf/mem/pub/ho/news/int/201810/558453.html>

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

2021/7/20 14:00

サイバーセキュリティ

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

東大阪医療センターが不正アクセス被害、医用画像に閲覧障害

KAISANews

2021/11/29 17:42

サイバー攻撃の被害が広がる

『手作業でカルテを...』サイバー攻撃を受けた病院の現在“犯人の要求には応じない”決定

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

徳島県つるぎ町立半田病院がサイバー攻撃を受け、患者の診療記録が閲覧できなくなった。病院関係者は「手作業でカルテを...」と苦戦している。犯人の要求には応じないという。被害は拡大している。

Beyond Borders

<https://www.mbs.jp/news/kaيسانews/20211129/GE00041282.shtml>

社会インフラは常に サイバーテロの標的になっている

- 2008年トルコで石油パイプライン爆発
 - ネット接続された監視カメラ経由で制御系に侵入して管内圧力を上昇させる
- 2010年イランのウラン濃縮施設を狙ったマルウェアが発見される(Stuxnet)
 - ネットから遮断されていたがUSBメモリ経由で侵入しウラン濃縮を妨害
- 2015年ウクライナでサイバー攻撃による大規模停電が発生
- 2016年米国バーモント州の電力会社がロシアからの攻撃によるマルウェアがシステム内に侵入していたと発表
- 2021年5月米国コロニアルパイプライン社がランサム攻撃により1週間の操業停止に追い込まれる
同社は東海岸の燃料供給の45%を担っており大きな影響



Beyond Borders

11

水道への攻撃も度々話題になる



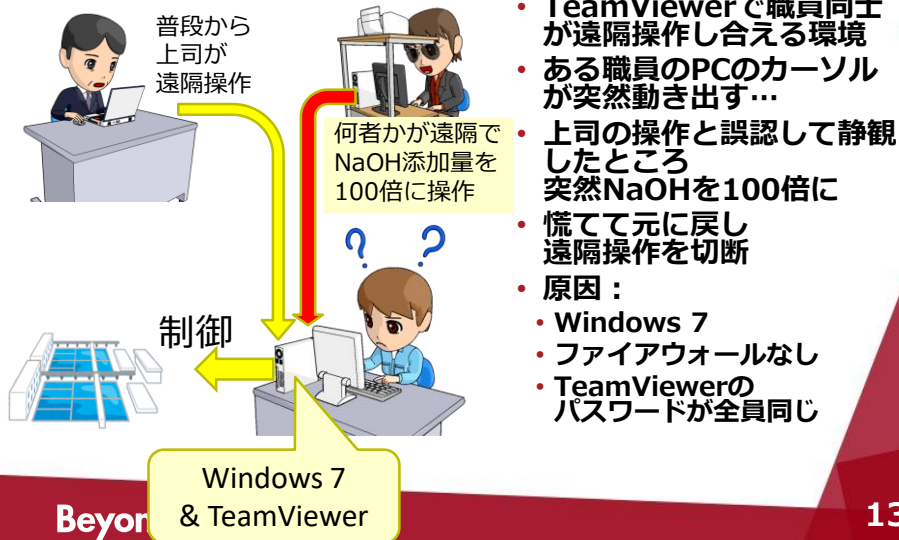
<https://xtech.nikkei.com/atcl/nxt/column/18/00676/021700072/>

- 2016年米ベライゾン社米国内の水道施設への攻撃を報告
- 2020年米水道協会15件のサイバー被害を報告
- 2021年2月米国フロリダ州オールズマーの浄水場にサイバー攻撃 遠隔操作で水酸化ナトリウムの濃度を変更される
- 100ppmが11100ppmに

Beyond Borders

12

R オールズマー浄水施設への攻撃



13

しかしセキュリティ確保しようにもそれぞれ言い分がある

- 経営層
 - 「ITは金食い虫 セキュリティは上乗せコスト」
 - 「**セキュリティ頑張ると業務効率が下がる**」
 - 「せっかく予算つけてやったのになんで事故が無くならないんだ」
- 情報システム担当
 - 「とにかくセキュリティは難しい よく判らない」
 - 「業者が勧めてきたその装置本当に必要？」
 - 「経営層に適切な予算が提示できない」
 - 「**リスクがあるならとりあえず禁止すればいいのでは**」
- SIer
 - 「それなりの予算がないと守れない」
 - 「**守るのは最終的には顧客の責任**」

Bey

そこに戦略はあるか？！

14

R システム障害はトップの責任



みずほ坂井社長「痛恨の極み、辞任でけじめ」

金融機関 + フォローする

2021年11月26日 17:12 (2021年11月26日 22:46更新)

保存

📄 📧 📱 🐦 📘 📌



みずほフィナンシャルグループ（FG）は26日、相次いだシステム障害の責任をとって坂井辰史社長とみずほ銀行の藤原弘治頭取が2022年4月1日付で辞任すると発表した。佐藤康博FG会長も退任する。障害の頻発を招いた企業風土やシステムの安定稼働に必要な資源配分ができなかったことを重くみて、経営責任を明確にする。

Beyond Borders

15

R 水道は配水さえ止まらなければ…?

- いわゆる「事業継続計画」は…
 - 地震などの災害時にいかに素早く水道を復旧させるかに力点が置かれている
 - サイバー攻撃事案は考えられていない
- しかしサイバー攻撃で水が止まる恐れはないわけではない
 - トルコで石油パイプラインが破壊された事例
 - 水道でも物理的損傷を引き起こす操作は可能かも知れない
 - DXの進展により水道事業の根幹をITが支えるITが健全でないと事業が遂行できない

Beyond Borders

16

攻撃者は「スキのある組織」を狙う R 組織の大小はあまり関係ない

愉快犯→思想犯

技術誇示目的

思想信条の表現

目的を持つ外部犯

怨恨

金銭目的

破壊工作・諜報

内部の事故

ミス・ポリシー違反

目的を持つ内部犯

怨恨

金銭目的

Beyond 最近はメインは「金銭」「諜報」の模様

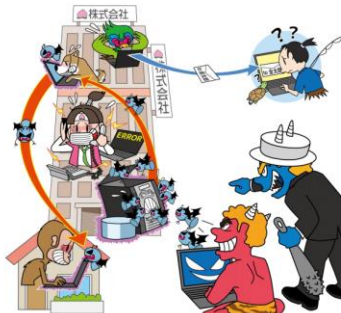


R 外部脅威を知るには「10大脅威」

情報セキュリティ

10大脅威 2021

～よもや自組織が被害に！呼吸を合わせて全力防御！～



- 毎年2月頃に発表
- 15年間作られており変遷がわかる
- 2016年以降は組織と個人に分けてランキング
- 最近の上位は固定している

IPA 独立行政法人情報処理推進機構
セキュリティセンター

2021年2月

<https://www.ipa.go.jp/security/vuln/10threats2021.html>

18

昨年 順位	個人	順位	組織	昨年 順位
1位	スマホ決済の不正利用	1位	ランサムウェアによる被害	5位
2位	フィッシングによる個人情報等の詐取	2位	標的型攻撃による機密情報の窃取	1位
7位	ネット上の誹謗・中傷・デマ	3位	テレワーク等のニューノーマルな働き方を狙った攻撃	NEW
5位	メールやSMS等を使った脅迫・詐欺の手口による金銭要求	4位	サプライチェーンの弱点を悪用した攻撃	4位
3位	クレジットカード情報の不正利用	5位	ビジネスメール詐欺による金銭被害	3位
4位	インターネットバンキングの不正利用	6位	内部不正による情報漏えい	2位
10位	インターネット上のサービスからの個人情報窃取	7位	予期せぬIT基盤の障害に伴う業務停止	6位
9位	偽警告によるインターネット詐欺	8位	インターネット上のサービスへの不正ログイン	16位
6位	不正アプリによるスマートフォン利用者への被害	9位	不注意による情報漏えい等の被害	7位
8位	インターネット上のサービスへの不正ログイン	10位	脆弱性対策情報の公開に伴う悪用増加	14位

Beyond Borders

19

R ランサムウェアとは

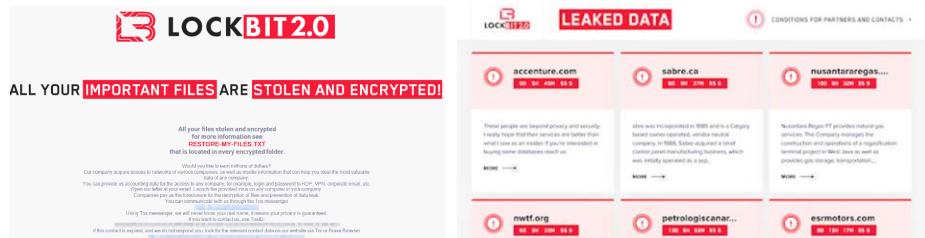
- ・ファイルサーバ等のデータを暗号化し復号と引き換えに金銭を要求する
- ・広義にはデータ暗号化以外の手段を用いてシステムや端末を使用不能にするものも含む
 - ・画面ロック・ライセンス無効化など
- ・身代金を払っても復号（システム復元）してもらえるかは判らない
- ・そもそも身代金を払って良いものか？

Beyond Borders

20

現在猛威を振るうランサムウェア

R Lockbit 2.0



- 脅迫文
(画面表示する他
プリンタに出力)
- 窃取したデータを
公開するWebサイト
(Torで匿名化され
摘発は困難)

Beyond Borders

21

R ランサムウェアの種類

ばらまき型

無差別攻撃
精度は低い
データが復元
できるとは
限らない

標的型

標的型攻撃の
一環として行われる

証拠
隠滅
目的

金銭
目的

Beyond Borders

22

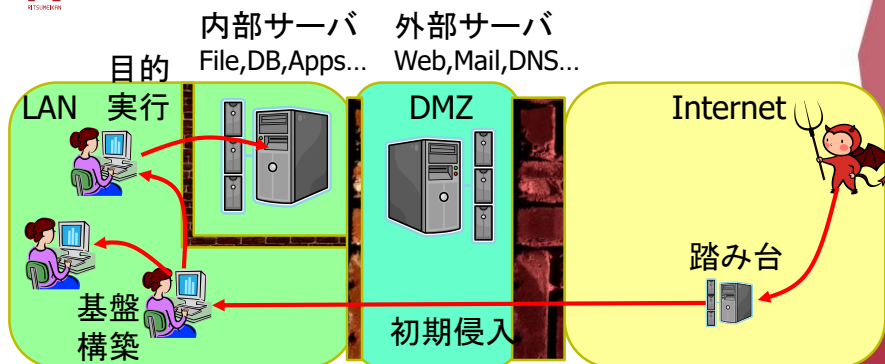
R 標的型攻撃＋ランサム攻撃

- 攻撃側の組織化が進行
- 主目的は金銭だが諜報を兼ねることも
 - データ窃取も同時に行われる
- 二重脅迫に繋がることが多い
- ランサムウェアを使わない
単なるデータ窃取＋脅迫が出てくる可能性
- **基本は標的型攻撃**なので巧妙

Beyond Borders

23

R 標的型攻撃は進化し続ける



情報収集→初期侵入→基盤構築→内部調査→攻撃先特定→目的実行

- **基本は同じでも環境に対応し続けてる**

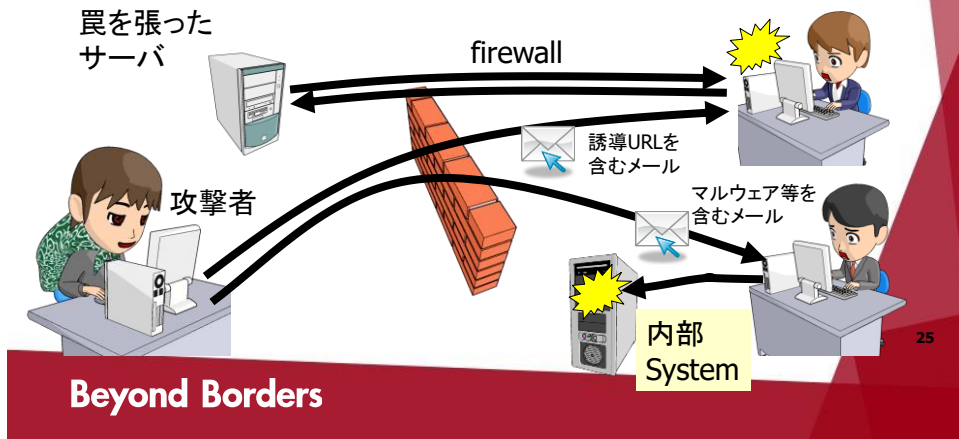
Beyond Borders

24

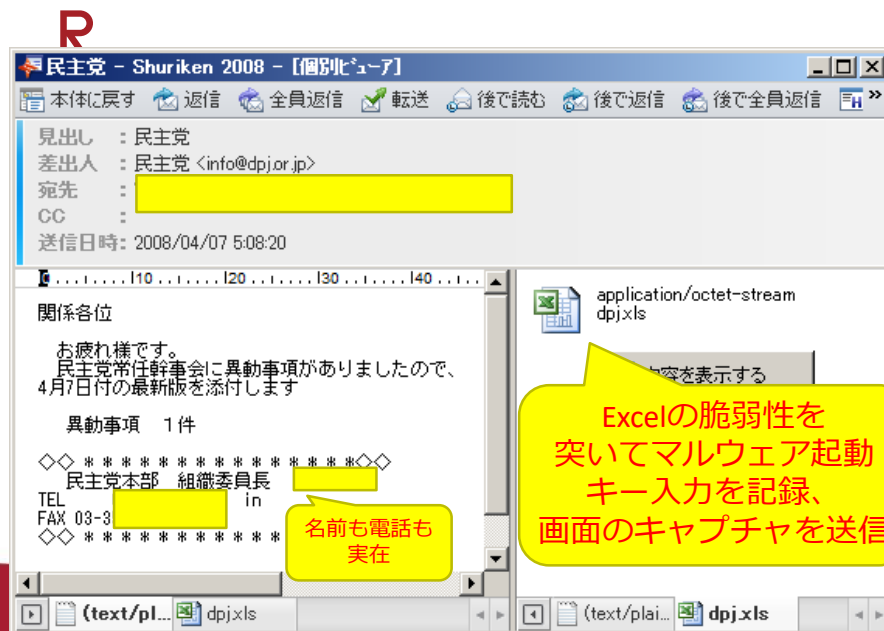
標的型攻撃のほとんどは

R E-mailかWeb

- ・ファイアウォール(Firewall)では防げない

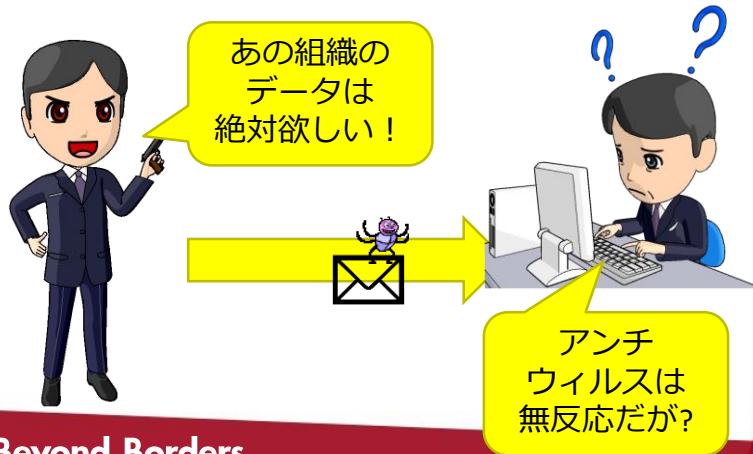


メールの日本語が変とは限らない



残念ながら標的型攻撃は R 「アンチウイルス」が効かない

- ・敵は「成功するまで工夫する」



Beyond Borders

R 攻撃手法の深化

公開サーバの
脆弱性を突いた
認証回避→侵入

メールの
添付ファイルや
Webリンク
→マルウェア

VPNサーバの
脆弱性を突いた
認証回避→侵入

テレワーク環境を
狙って侵入
認証要素を狙う
BYOD端末を狙う

サプライチェーン
攻撃

Beyond Borders

28

R テレワークに多要素認証の導入を

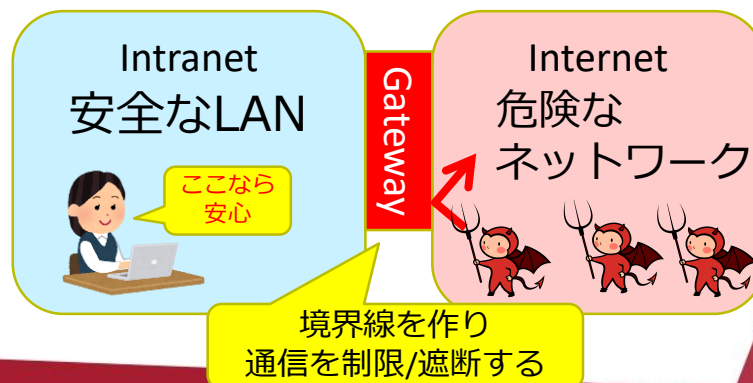
- 以下のうち「2種以上」の認証を使う
 - **記憶**による認証: Something You Know
 - パスワードや暗証番号など
 - **所有**による認証: Something You Have
 - ICカードやUSBトークン
 - ワンタイムパスワード生成器やSMS/スマホ認証
 - **生体**認証: Something You Are
 - 指紋認証や静脈認証, 顔認証, 虹彩認証など
- 最近では「一度2要素に通過するとその機器(パソコン)を2要素目(所有)に設定」が多い

Beyond Borders

31

R 我々がずっと頼ってきたもの

- 境界線防衛モデル
Perimeter Defense Model

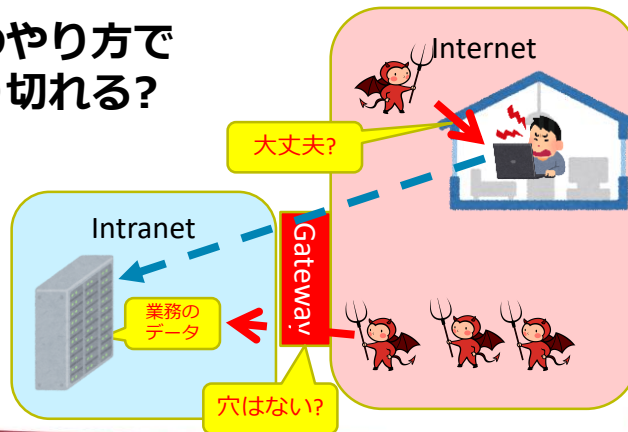


Beyond Borders

32

R テレワークで開いた「穴」

- 境界線防衛の延長の発想が多い
- このやり方で
守り切れる？



Beyond Borders

33

無知が引き起こす事故

R クローズアップ現代+ 2020年11月12日

Beyond Borders

34

R セキュリティサービスを狙う攻撃

お知らせ

当社ネットワークに対するマネージド・サービス・プロバイダを経由した第三者からの不正アクセスに係る件

2020-12-11

三菱パワーは、当社のネットワークがマネージド・サービス・プロバイダ（以下「MSP」という）を経由した第三者による不正アクセスを受けたことを確認いたしましたのでお知らせします。

本年10月2日に、当社のパソコンにおいて不審な挙動を検知し、三菱重工と連携して調査を開始しました。詳細内容を確認したところ、翌日にかけて複数のサーバ/パソコンから外部に不正通信があることが判明したため、当該機器をネットワークから遮断する等の初動対策を直ちに行った上、通信ログ等の解析を開始するとともに、関係各所へ適宜、報告を行ってまいりました。

社内調査の結果、本事案において、機微な情報や機微性の高い技術情報、取引先に係る重要な情報、個人情報の流出は確認されませんでした。

また、当社サーバ/パソコンを通じた当社以外の三菱重工グループのネットワークへの不正アクセスは認められませんでした。

関係者の皆様にご心配をおかけしたことをお詫び申し上げます。情報セキュリティ対策および監視体制の強化を今後も継続してまいります。

【確認された不正アクセスの概要】

1. 経緯

9/7	攻撃者は、MSPを経由して当社のサーバ1台に不正にアクセスしてマルウェアを感染させ、9/11にかけて当社内のネットワークを偵察。
9/11	攻撃者が感染したマルウェアを開始。

- 三菱パワーに
マネージド
サービス経由
で侵入
- 日立システムズ
- 被害は
他社でも

37

BEC:ビジネスメール詐欺

R Business Email Compromise

JAL 3.8億円詐欺被害 ビジネスメールに割り込み偽請求【サイバー護身術】

2018/01/10 10:30 [サイバー護身術](#)

日本航空（JAL）がビジネスメール詐欺に遭い、約3億8000万円をだまし取られた。警視庁が詐欺容疑で捜査しているという。JALが取引先のパソコンをウイルス感染させてメールを盗み見たり、メールアカウントを乗っ取りする手口が使われた可能性があると、専門家は指摘している。（ITジャーナリスト・三上洋）



図1 日本航空が被害を受けた取引先を騙すために送りつけられたメールの例

この話の本質は
結局標的型攻撃

フィッシングが
マルウェアで
一方のメールが
覗き見られてる

通称はBEC スカイマークでは未遂

JALは昨年12月20日、偽の請求書メールにだまされて約3億8000万円の被害に遭ったと発表した。

R BEC対策よくある間違い

- 「怪しいメールに気をつけよう」
「なりすましメール対策をしよう」では防げない
- BECは
「相手のメールシステムそのもの」が
乗っ取られて起きる例が多い
- フィッシングかマルウェアが多い
- 攻撃者は取引関係のメールを読んだ上で
偽メールをそのシステムから送るので
メールは自然だしなりすまし対策も役に立たない
- 取引先のアカウント乗っ取られて
ないことが大切
- 多要素認証やフィッシング対策が
ちゃんと取られているか相互に確認を

Beyond Borders

スマホなど「モノ」でログイン
→パスワード等との二要素認証へ

R 結局どうすれば良いのか？

- 限られた予算の中で
必要な対策を打つため
事業とセキュリティ対策の
バランスは重要
- そのため
「今組織にとって
何がリスクか」を
見極める必要がある



Beyond Borders

40

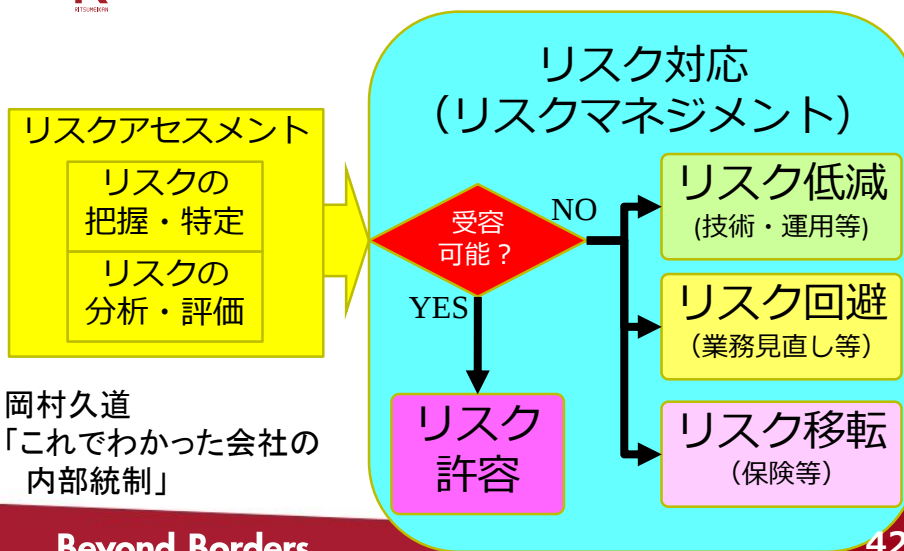
R まず緊急にやるべきこと

- よくあるソーシャルな手口の啓蒙
 - フィッシングによるパスワード窃取
 - サポート詐欺等による遠隔操作マルウェア導入
- 基本的技術対策の徹底
 - OS等ソフトウェアは最新に保つ(Win7問題等)
 - Windows Updateなど脆弱性対策を迅速に
 - 素早い検証 素早い展開
 - マルウェア（ウィルス）対策は最低限行う
- 早期展開できる技術をまず導入
 - 二要素以上の認証を展開

Beyond Borders

41

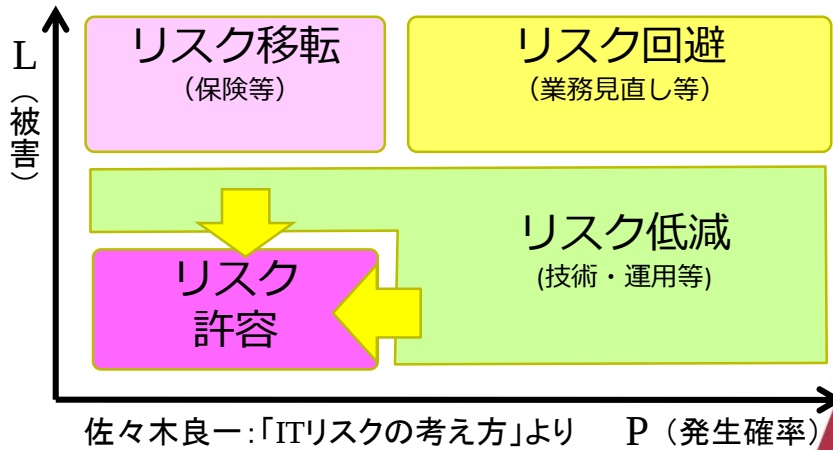
R リスクの把握と評価



Beyond Borders

42

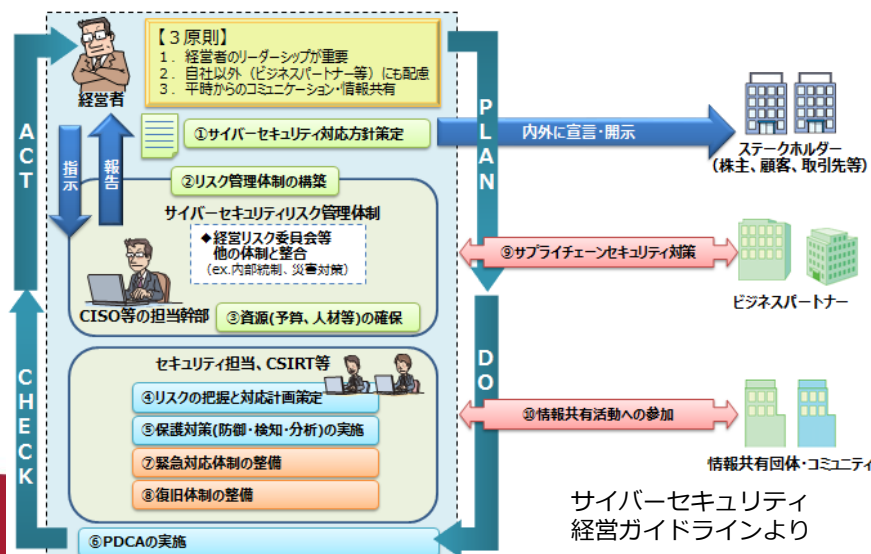
R リスクの大きさ・確率と対応の関係



Beyond Borders

43

R 立て直しはまずはガバナンスから



サイバーセキュリティ R 経営ガイドライン Ver 2.0

・サイバーセキュリティ経営の3原則

1. 経営者は、サイバーセキュリティリスクを認識し、**リーダーシップによって対策を進めることが必要**
2. 自社は勿論のこと、ビジネスパートナーや委託先も含めた**サプライチェーンに対するセキュリティ対策が必要**
3. 平時及び緊急時のいずれにおいても、サイバーセキュリティリスクや対策に係る情報開示など、**関係者との適切なコミュニケーションが必要**

これに沿った重要10項目を提示

B セキュリティそのものを投資と捉えるべきとする記述を強調
リスクマネジメントの考え方を明記 **5**

情報セキュリティマネジメント試験 R 情報処理安全確保支援士

国家試験 平成28年度春期開始
新試験はじまる!
情報セキュリティマネジメント試験



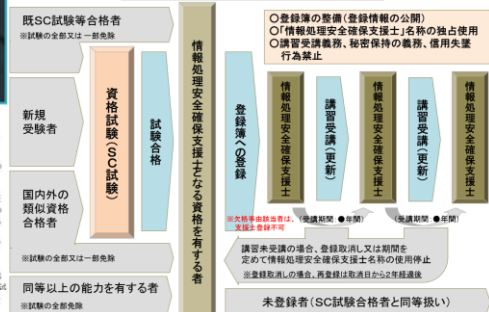
「情報セキュリティマネジメント試験」とは?

ITの高度化やインターネットの普及が社会に様々な影響をもたらす一方、サイバー攻撃の手はますます巧み化・多様化し、社会全体に対する深刻な脅威となっています。

「情報セキュリティをいかに確保するか」は今や組織にとって大きな経営課題ですが、機密情報、内部不正などの多種多様な脅威は、「ITによる対策（技術面の対策）」だけでなく、適切な情報管理、業務プロセスの構築し、組織や関係者等とのための従業員の意識向上といった、「人による対策（管理面の対策）」についてもしっかりとした取組みが重要で、そのための情報セキュリティマネジメントを担う人材の育成をいかに推進していくかが、社会全体での課題であると認識されます。

「情報セキュリティマネジメント試験」は、このような社会ニーズの応えを目的に、政府の「（日本情報戦略）改訂2015」（平成27年6月閣議決定）や経済産業省 産業構造政策会議で示された方針等を踏まえて、国家試験「情報処理安全確保支援士試験」へ併行して試験区分として創設されました（平成28年度春期開始）。春期（4月）、秋期（10月）の年2回実施）。

情報処理安全確保支援士制度の全体像



あたらしい資格試験
より経営サポートをする層を創出

従来の情報セキュリティ
スペシャリスト
試験合格者を中心に「士業」に
登録・更新制を採用

この辺が情報漏洩保険等に効いてくる リスク対応力向上にも?

R 運用でカバーは現場に負荷が高い

アクセス制御が厳しくて手順が増えた
添付ファイルは必ずパスワード？
忙しいのに研修やらe-Learning必修
上司への報告や承認も増えたし
とにかく何かと窮屈になった

別に私、悪いことしようと思ってない
のに信用されていない感じがイヤ...

ロイヤリティを下げては逆効果！
セキュリティ向上はシステムで！

Beyond Borders



47

そもそもどうしてIT化してるのに R 効率落ちるのか

- ルールを決めるのはいいが**実装がひどい**
監査要件を満たすためだけのものが多い



メールの
暗号化は
zipの
パスワードで
いいんじゃない？

毎度毎度
違うPWを
考えて
いちいち
別便で
遅れって?!

ルーチンワークはシステム化しよう！

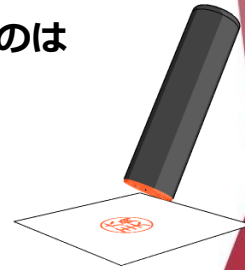


Beyond Borders

48

R 本当に必要なのは何か？

- 情報システム全体を最初からセキュリティ対策しておくのはもちろんのこととして・・・
- 「仕事のやり方」を変えて効率化を
 - いつまで情報機器を清書機にするのか
 - いつまで「印鑑文化」を維持するのか
 - 可能な限りのシステム化を！
- セキュリティ対策で「業務効率が常に下がる」のは本末転倒
「結果的に業務効率が上がる」ことを示し
「業務のやり方を変える」ことを現場に受け入れさせられるかが勝負では？！



Beyond Borders

49

R 脆弱なのはシステムではなく「人」 人にデータを食わせるWebとメール

- 狙われているのは人が直接データを扱う機会
内部犯行でもサイバー攻撃でもリスク
- 業務フローを見直してシステム化すれば
セキュリティが向上し業務効率も上がる！



CSVを落として
列を加えて
コピーして
一部手で直して
再度Upload...



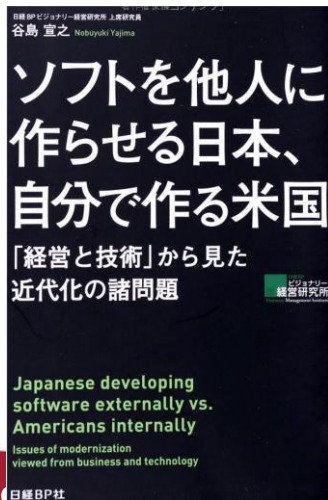
データ選択
クリック
おわり！

というのは簡単だが現実には厳しい 例外処理...業務量...

Beyond Borders

50

R 「技術経営の貧困」から抜け出す



- ユーザ企業・組織こそがIT人材の活用を考えるべき
- 米国ではIT技術者の6割はユーザ側に在籍
- 日本ではITサービス企業に7割以上が在籍 (IPA調査 2009年)

51

R まとめ

- セキュリティ対策は必要だが「べからず集」の作成に終始して事業効率の足をひっぱるべきではない
- インフラ部門でもDXの波が来る
それは業務フローの見直しと「効率的かつ安全」なシステムの構築が不可欠
- とりあえず「メール」が最大のリスクなので「ファイルの送信者が確認できる手法」での授受を
- セキュリティ事故は絶対防げない！
脅威の「見える化」は早期発見のためのもの
- セキュリティ事故の早期検出に投資を
- その対応のためにも「内部人材の育成を」

Beyond Borders

52